

La dynamique du pouvoir

OU

*Comment influencer les autres acteurs
pour atteindre ses objectifs politiques?*

Pierre Lainey
HEC Montréal





OBJECTIFS

Au terme de la conférence :

- vous serez en mesure d'influencer efficacement les personnes avec lesquelles vous transigez;
- vous pourrez faire passer vos dossiers et faire accepter vos recommandations;
- vous serez capable de défendre de façon constructive les intérêts de votre groupe;
- vous comprendrez l'importance de créer des coalitions, des réseaux et des alliances.



DÉROULEMENT

- 1) Qu'est-ce que le sens politique?
- 2) POURQUOI les gens jouent-ils les jeux politiques?
- 3) AVEC QUOI les gens jouent-ils les jeux politiques?
- 4) COMMENT les gens jouent-ils les jeux politiques?
- 5) Quelle est la dynamique des jeux politiques?
- 6) Comment constituer des coalitions, des alliances et des réseaux?



1) Qu'est-ce que le sens politique?

- Le sens politique, c'est savoir comment utiliser son **pouvoir** efficacement :
 - Pourquoi?
 - Avec qui?
 - Comment?
 - Où?
 - Quand?



1) Qu'est-ce que le sens politique?

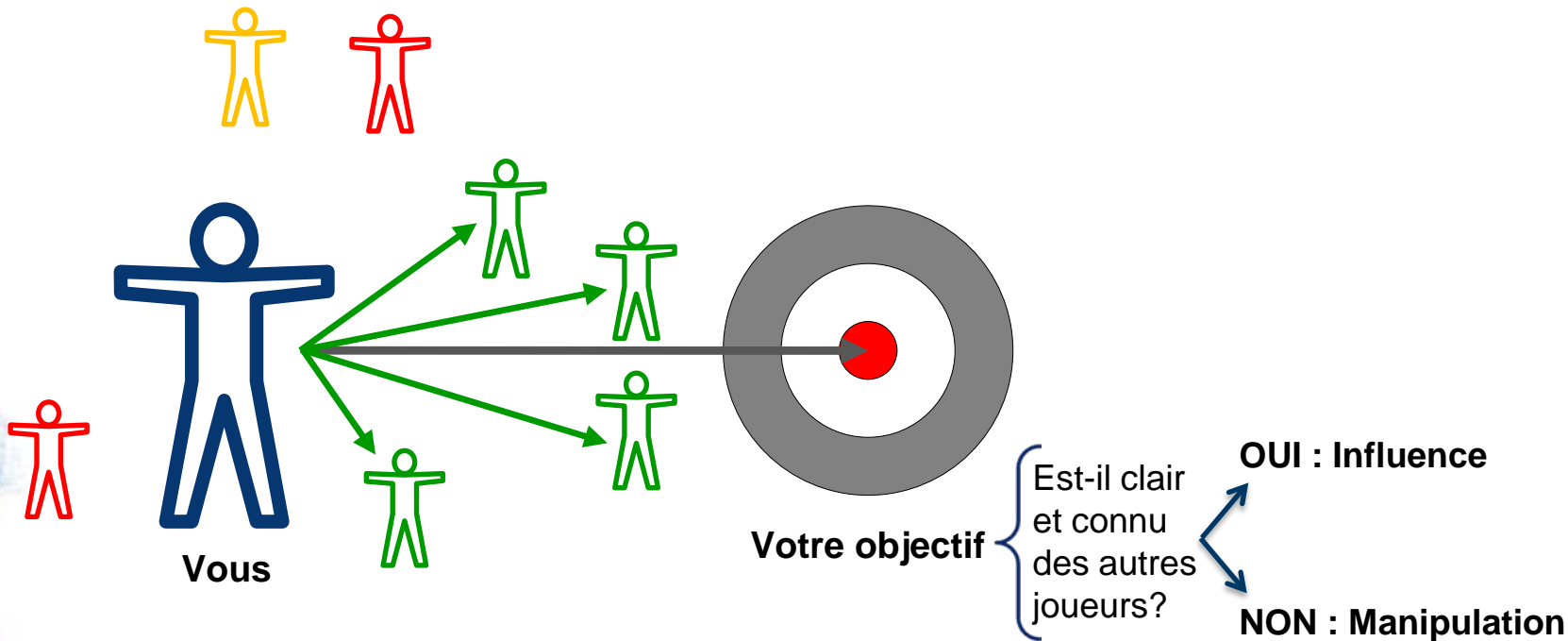


Le pouvoir, c'est la **capacité** de faire faire aux autres,
ce que l'on souhaite qu'ils fassent.



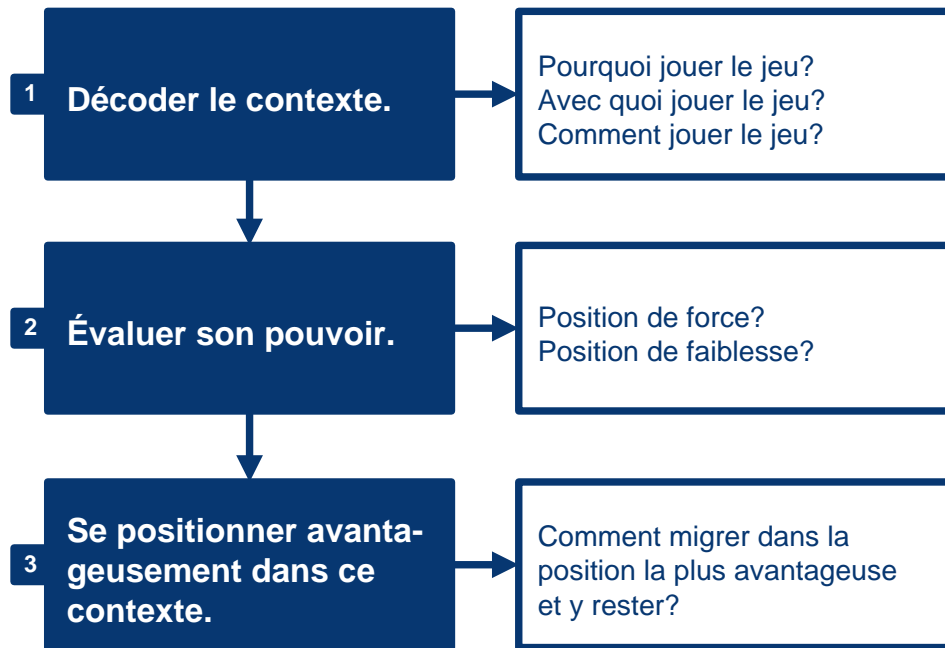


1) Qu'est-ce que le sens politique?



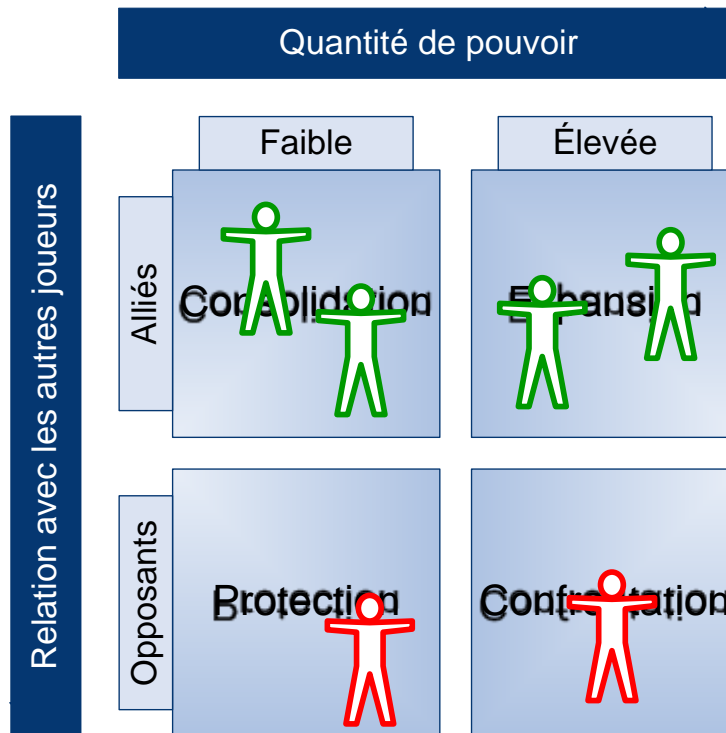


1) Qu'est-ce que le sens politique?



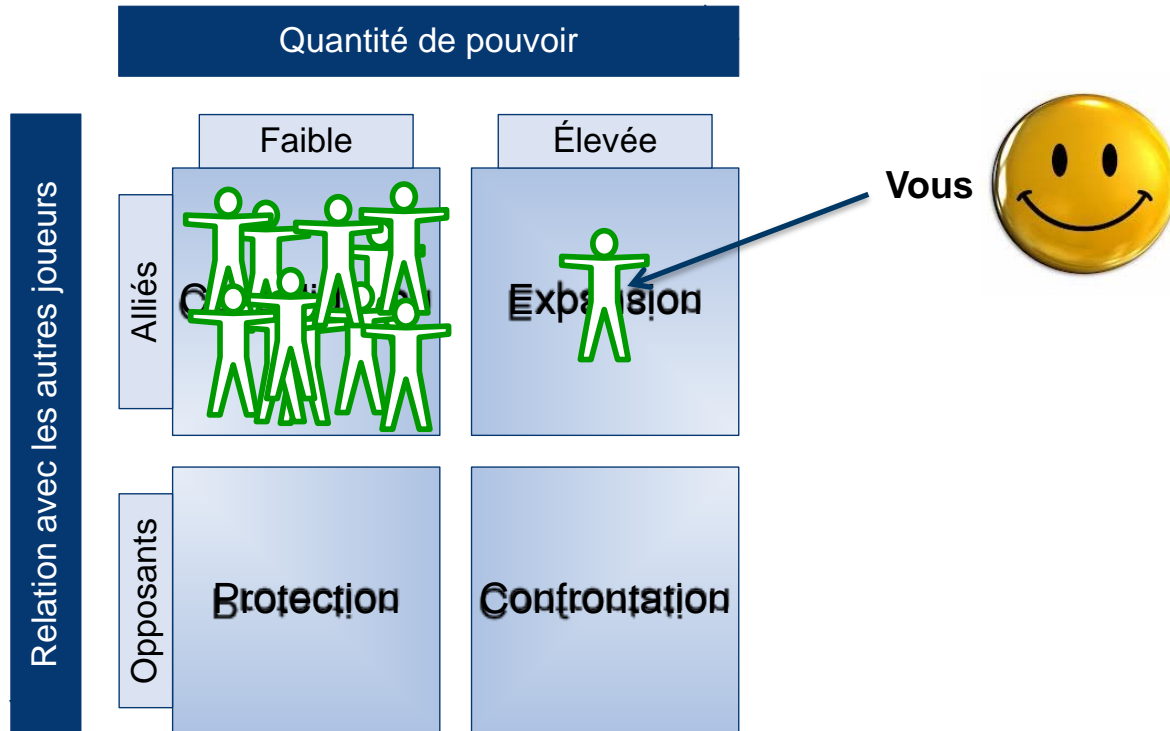


1) Qu'est-ce que le sens politique?



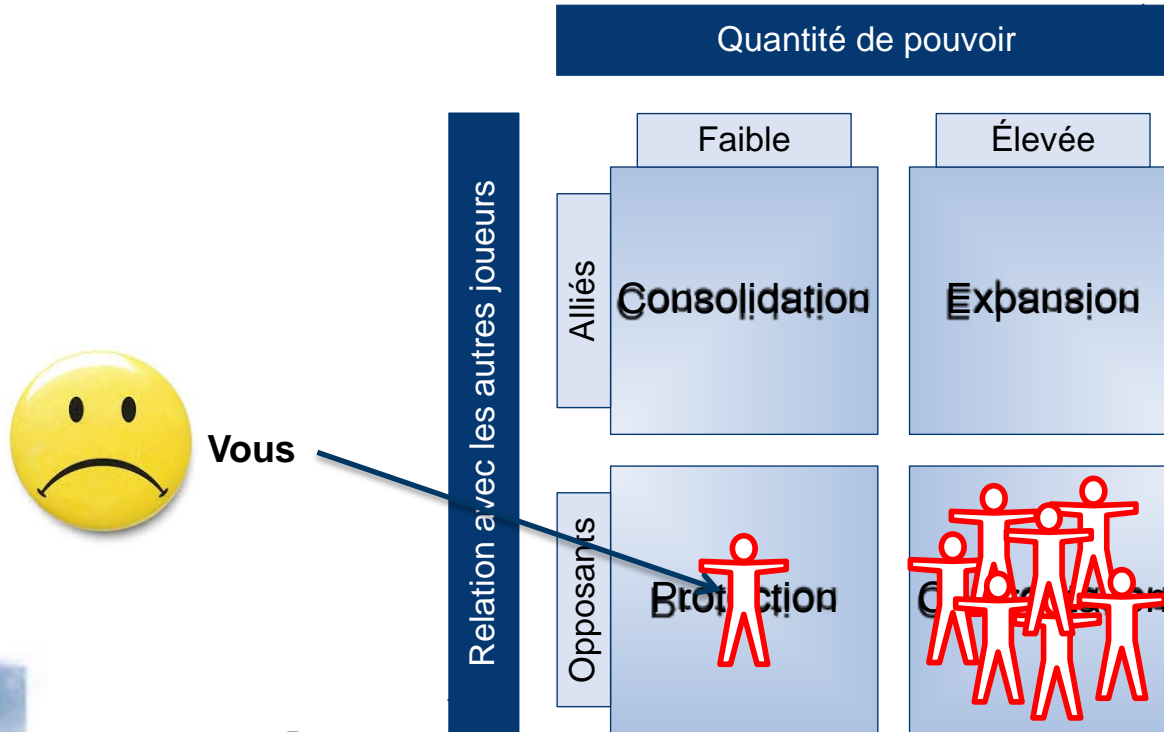


1) Qu'est-ce que le sens politique?





1) Qu'est-ce que le sens politique?

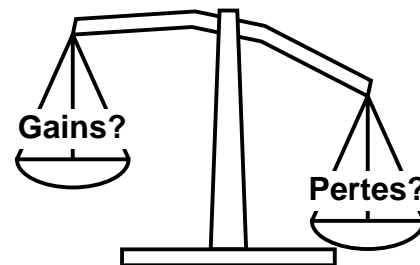




1) Qu'est-ce que le sens politique?



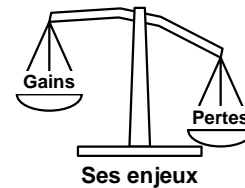
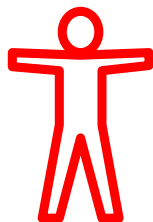
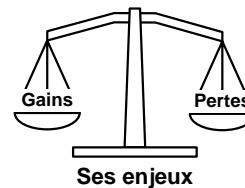
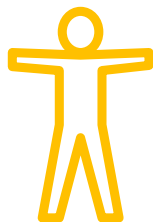
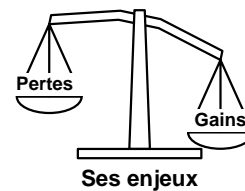
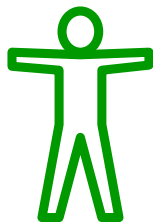
Le joueur



Ses enjeux



1) Qu'est-ce que le sens politique?





1) Qu'est-ce que le sens politique?

Pour bien utiliser son pouvoir, il faut connaître

- POURQUOI,
- AVEC QUOI
- et COMMENT

on utilise son propre pouvoir et pourquoi, avec quoi et comment les gens avec lesquels on transige utilisent leur pouvoir pour «jouer les jeux politiques».



2) POURQUOI les gens jouent-ils les jeux politiques?

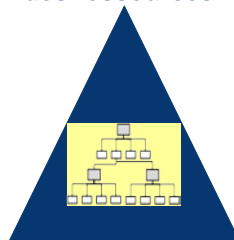
Les valeurs



Le désir de
se mesurer

L'ambition

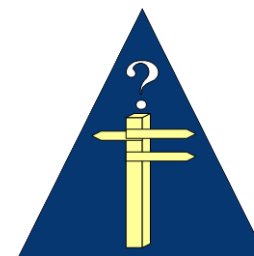
La disponibilité des ressources



Différenciation
verticale

Différenciation
horizontale

L'incertitude

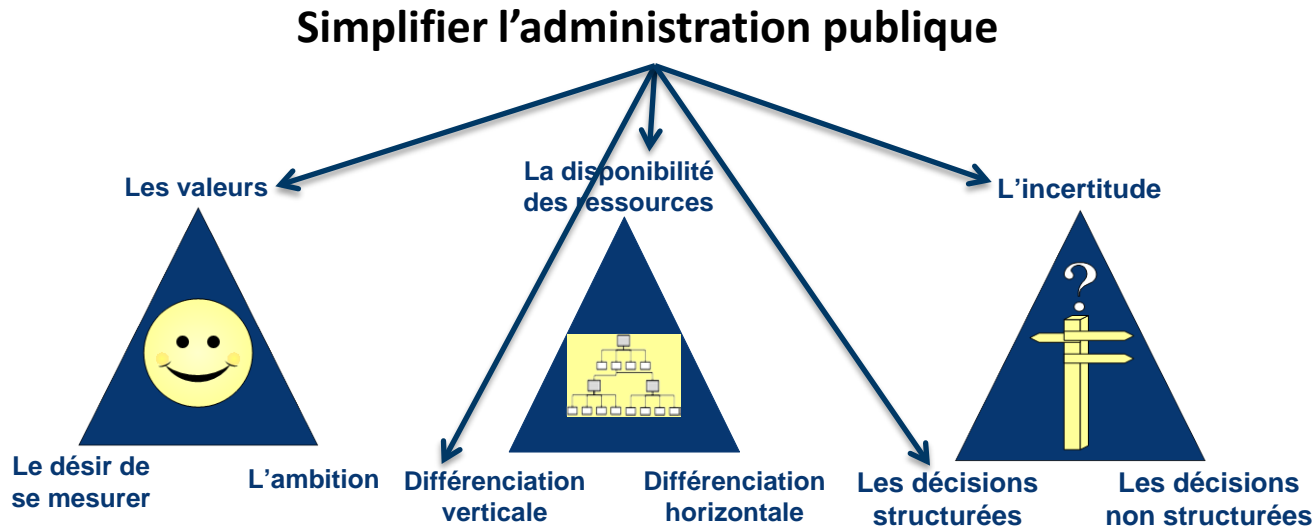


Les décisions
structurées

Les décisions
non structurées

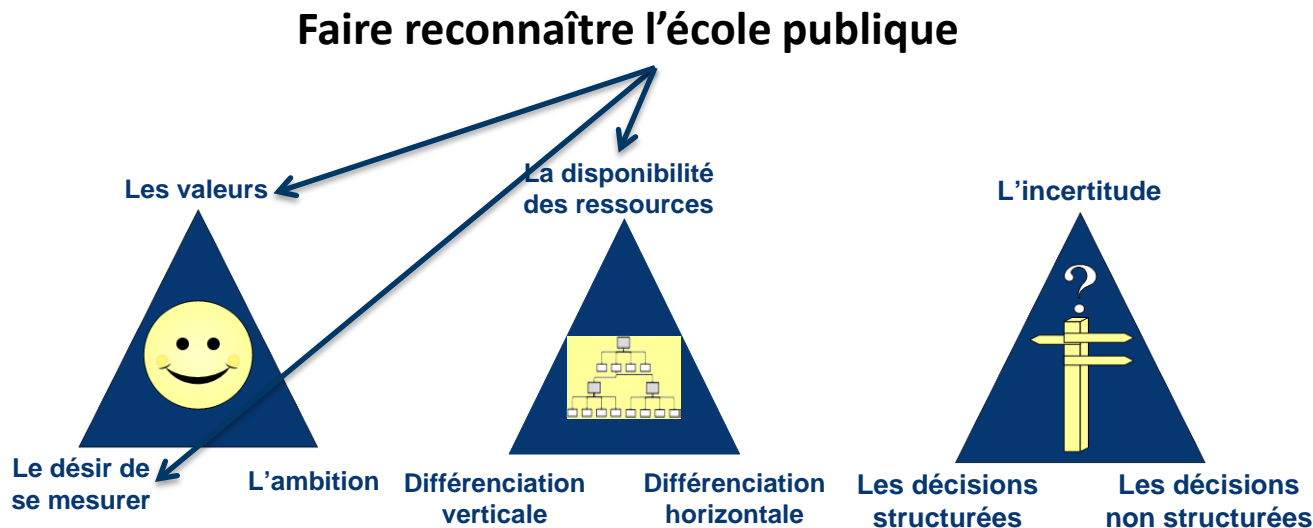


2) POURQUOI les gens jouent-ils les jeux politiques?





2) POURQUOI les gens jouent-ils les jeux politiques?





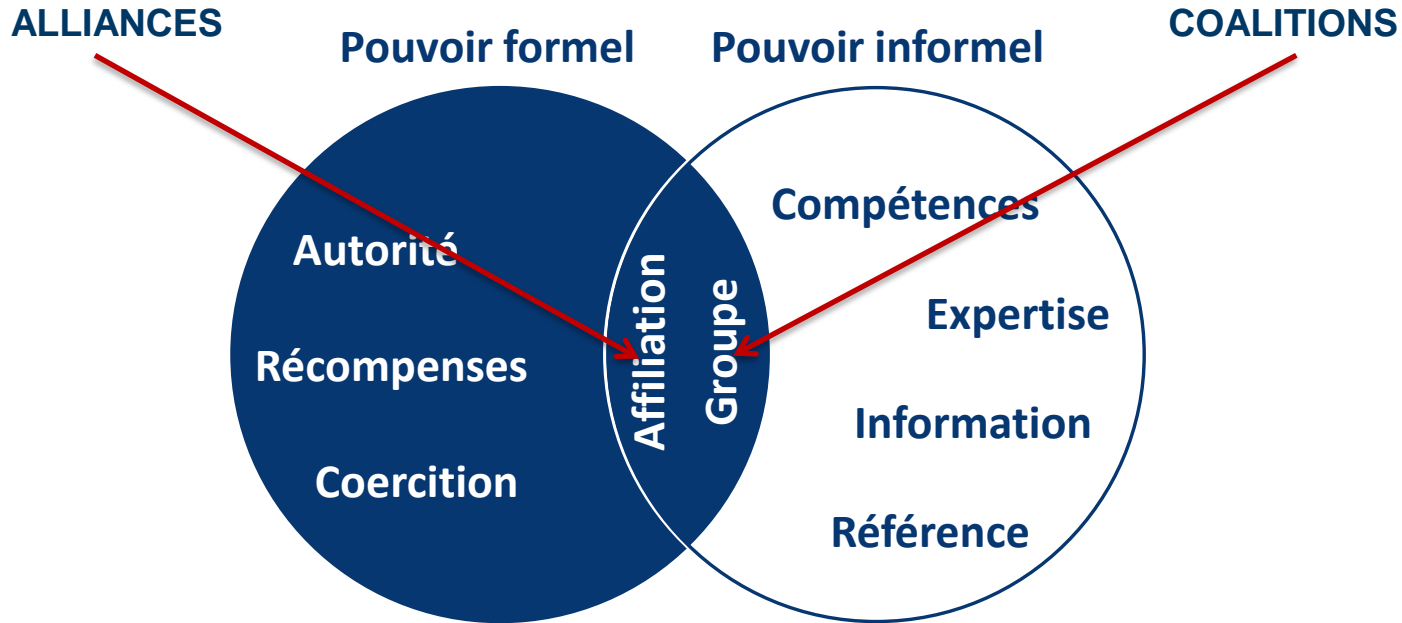
2) POURQUOI les gens jouent-ils les jeux politiques?

Redonner un sens à la démocratie scolaire





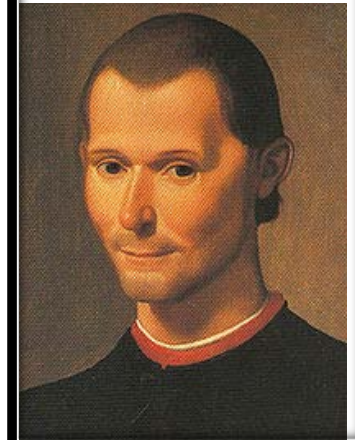
3) AVEC QUOI les gens jouent-ils les jeux politiques?





4) COMMENT les gens jouent-ils les jeux politiques?

- **Le joueur aux comportements machiavéliques**
 - Possède une grande soif de pouvoir.
 - La plupart de ses comportements sont politiquement motivés.
 - La fin justifie les moyens.
 - La manipulation est de mise.



Niccolò di Bernardo dei Machiavelli

(1469-1527)

Diplomate italien, auteur et
philosophe politique



4) COMMENT les gens jouent-ils les jeux politiques?

- **Le stratège**
 - Est habile à utiliser les tactiques politiques.
 - Possède un sens affirmé de l'éthique.
 - Cherchera à faire bénéficier son équipe et son organisation des retombées de ses comportements politiques.





4) COMMENT les gens jouent-ils les jeux politiques?

- **Le «survivant»**
 - Saisit quelquefois les opportunités qui s'offrent pour jouer.
 - Évite de faire des erreurs politiques majeures.
 - Cherche à entretenir de bonnes relations avec tout le monde.





4) COMMENT les gens jouent-ils les jeux politiques?

- **Le «bon soldat»**
 - Fait confiance facilement aux autres.
 - Évite à jouer le jeu politique : il observe, mais ne joue pas.
 - Fait avancer sa carrière sur la base de ses compétences.





4) COMMENT les gens jouent-ils les jeux politiques?

- «L'agneau sacrificiel»
 - Est persuadé que le mérite suffit pour avancer dans l'organisation.
 - Peut être la victime du jeu politique car n'aura pas su le décoder.
 - A souvent une opinion très négative des jeux politiques.





4) COMMENT les gens jouent-ils les jeux politiques?

Pour savoir quel est votre type de joueur, compléter le questionnaire électronique accessible à partir du lien suivant :

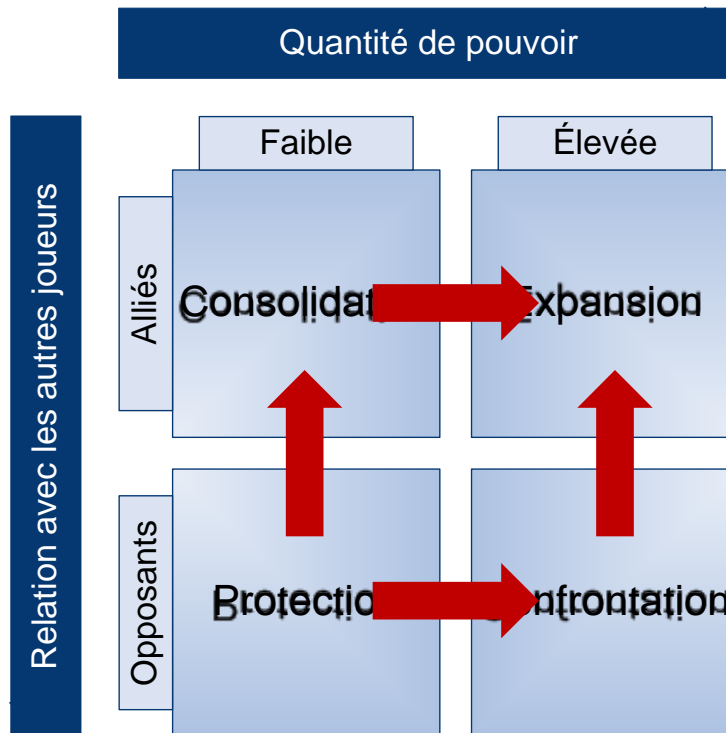
<https://zonecours2.hec.ca/samigo-app/servlet/Login?id=1efa1c50-b32a-4bbd-a48f-1949158d0a6f1363182360995>

Voici la signification des scores :

- Si votre score est de 76 ou plus, vous avez tendance à adopter **des comportements machiavéliques**.
- Si votre score se situe entre 56 et 75, vous avez tendance à adopter **des comportements du stratège**.
- Si votre score se situe entre 36 et 55, vous êtes **un survivant**.
- Si votre score se situe entre 16 et 35, vous êtes **un bon soldat**.
- Enfin, si votre score est en-dessous de 16, vous êtes **l'agneau sacrificiel**.



5) Quelle est la dynamique des jeux politiques?





5) Quelle est la dynamique des jeux politiques?

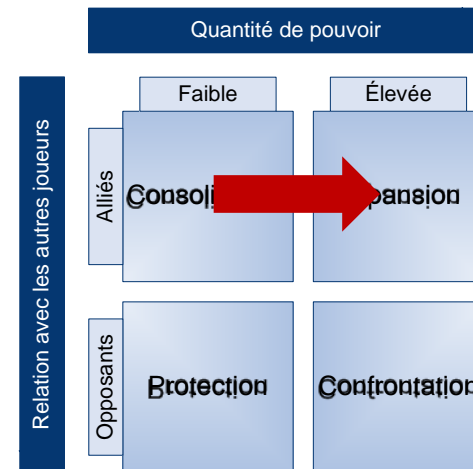
Pour bien vous positionner sur l'échiquier politique:

- 1) Faites l'inventaire de vos bases de pouvoir dans votre contexte : êtes-vous en position de force ou de faiblesse?
- 2) Si vous êtes en position de force, il faut le rester. Sinon, il faut accroître le nombre de bases de pouvoir que vous détenez et auxquelles vous avez accès.
- 3) Déchiffrez les enjeux des autres joueurs afin d'identifier les alliés et les opposants.
- 4) Consolidez vos relations avec vos alliés.
- 5) Quant à vos opposants, ils sont des alliés potentiels... faites les premiers pas et convertissez-les en alliés.



6) Comment constituer des coalitions, des alliances et des réseaux?

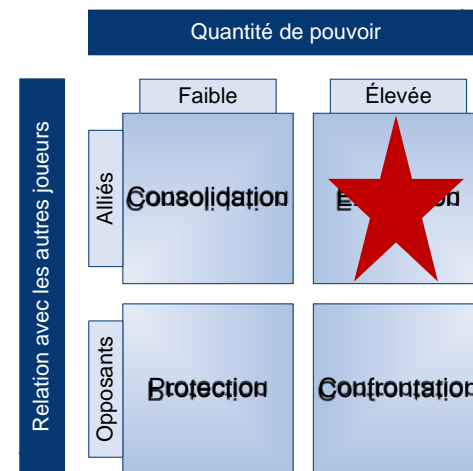
- Entretenez de bonnes relations avec tout le monde.
- Préparez bien vos dossiers, analysez, expliquez, démontrez, prouvez, argumentez rationnellement.
- Faites preuve d'objectivité et montrez un solide jugement.
- Identifiez les gens influents, consultez-les et côtoyez-les.
- Obtenez l'appui de vos vis-à-vis pour soutenir vos requêtes.
- Soyez visible.





6) Comment constituer des coalitions, des alliances et des réseaux?

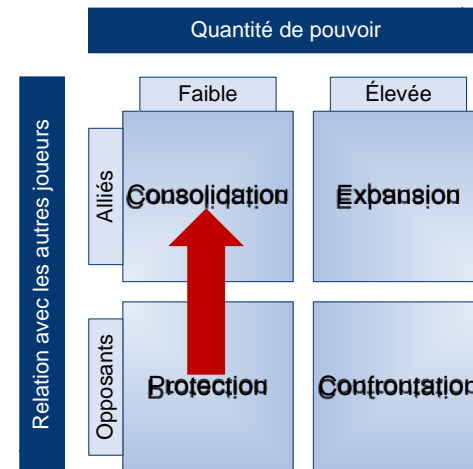
- Énoncez vos attentes dès le départ et posez des conditions raisonnables à vos alliés.
- Partagez votre pouvoir avec vos alliés.
- Tenez toujours vos alliés informés.
- Soyez accessibles pour vos alliés, favorisez les rapprochements.
- Consultez vos alliés, partagez vos responsabilités avec eux, faites-les participer aux décisions.





6) Comment constituer des coalitions, des alliances et des réseaux?

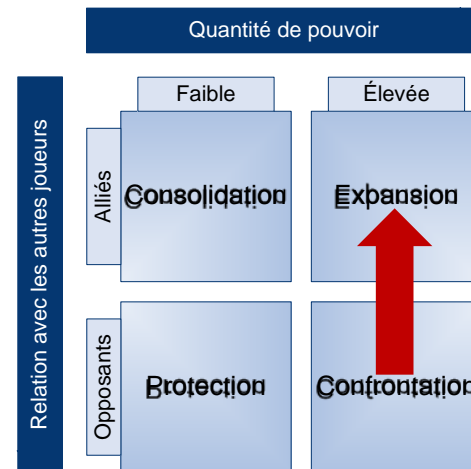
- Argumentez pour démontrer la faisabilité ou la pertinence de l'objectif qui suscite de l'opposition.
- Lier l'objectif aux besoins et aux valeurs des opposants.
- Écoutez les expressions d'opposition face à vos requêtes et exprimez de l'empathie.
- Expliquez en quoi l'objectif poursuivi aidera les opposants à maximiser leurs gains et à minimiser leurs pertes.





6) Comment constituer des coalitions, des alliances et des réseaux?

- Posez vos conditions.
- Inspirez confiance aux opposants, autant quant à votre image qu'à la qualité du projet ou de l'objectif poursuivi.
- Adoptez des comportements positifs visant à vous faire apprécier par la personne qui s'oppose.
- Tentez de convaincre les plus récalcitrants un à un en privé et valorisez publiquement leur contribution.





La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

Jouez... et gagnez!



pierre.lainey@hec.ca