



Congrès 2015

La réussite,
un choix politique



Faits saillants des ateliers



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

Congrès 2015

**La réussite,
un choix politique**



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

Atelier 1

**Les conditions de succès pour
une saine gestion des
commissions scolaires en
contexte de gouvernance
renouvelée**



Congrès 2015

La réussite, un choix politique



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

- Retour sur la priorité d'un lien entre le conseil des commissaires et la direction générale dans un contexte de complémentarité des rôles tout en assurant la collaboration entre les instances
- Dans un contexte où les élus scolaires décident où on s'en va et que la direction générale propose comment on y va, il faut établir un climat de confiance, de respect, en travail d'équipe et de façon éthique



Congrès 2015

La réussite, un choix politique



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

- Besoin le plus possible d'un équilibre entre le pôle stratégique (conseil), le pôle opérationnel (établissements et services) et le pôle management (direction générale)
- À la question de savoir les priorités des sujets dans l'organisation, les participants ont identifié l'adoption des plans, des budgets et les critères de répartition
- Dans un contexte idéal, ils ont par contre répondu que ça devrait être les orientations de la commission scolaire



Congrès 2015

La réussite, un choix politique



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

- On a rappelé l'importance d'assurer le plus possible l'équilibre budgétaire de façon globale en maintenant un suivi constant et en évitant l'éparpillement et en ciblant les objets sur lesquels les élus ont le plus de prise
- On a fragilisé nos organisations ces dernières années avec la perte d'expertise, il faut maintenant assurer une bonne relève et penser à bien répartir la gestion des ressources des équipes et recadrer les énergies



Congrès 2015

La réussite, un choix politique



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

- Il faut que les commissions scolaires regardent davantage le financement dans son ensemble et non sur l'historique et les stratégies connues et en place. Être créatif et prendre le temps de réfléchir



Congrès 2015

**La réussite,
un choix politique**



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

Atelier 2

**Réussite scolaire – Comment
puis-je y contribuer comme élu?**



Congrès 2015

La réussite, un choix politique



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

- Au cœur des décisions du conseil :
 - Le développement des compétences des jeunes et des adultes de son territoire
- Les déterminants de la réussite et de la persévérance scolaire :
 - Déterminants familiaux
 - Déterminants sociaux
 - Déterminants personnels
 - Déterminants scolaires



Congrès 2015

La réussite, un choix politique



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

- Des conditions pour agir efficacement . En voici quelques-unes :
 - Agir sur les bons déterminants
 - Actions précoces (le plus tôt possible)
 - Actions de proximité
 - Évaluation des pratiques



Congrès 2015

La réussite, un choix politique



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

- Les clés du succès . Voici quelques exemples :
 - Croyances partagées :
Ex. : que tous les enfants peuvent apprendre
 - Reddition de comptes stratégique
 - Partenaires externes
 - Vision : Avoir des attentes élevées par rapport à la réussite
 - Toutes les parties prenantes sont associées



Congrès 2015

**La réussite,
un choix politique**



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

Atelier 3

**Faire preuve d'éthique dans la
gestion des contrats de la
commission scolaire**



Congrès 2015

La réussite, un choix politique



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

- Les valeurs éthiques générales : la loyauté, l'intégrité et l'équité
- Les avantages d'adopter des règles d'éthique et de déontologie :
 - Établir une relation entreprise-fournisseur basée sur la confiance
 - Pour les commissions scolaires : faire montre de transparence et d'imputabilité dans la gestion des fonds publics
 - Pour les fournisseurs : faire en sorte que les contrats soient basés sur la compétence et la crédibilité



Congrès 2015

La réussite, un choix politique



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

- Mise en lumière de certaines leçons de la Commission Charbonneau, notamment :
 - Qu'on ne pourra jamais échapper aux enjeux éthiques et aux risques de manquement aux règles éthiques
 - Qu'une culture éthique doit être présente à tous les niveaux hiérarchiques
 - Que l'existence de règles ne suffit pas : « les bottines doivent suivre les babines » – nous devons mettre en place un environnement favorable aux dénonciations



Congrès 2015

La réussite, un choix politique



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

- Les rôles et responsabilités des commissions scolaires dans ce contexte : Nous devons devenir des gardiens de l'éthique contractuelle :
 - En respectant le processus décisionnel interne
 - En résistant aux pressions internes et externes
 - En créant un environnement favorable aux dénonciations
 - En adoptant un comportement éthique exemplaire, pour l'organisation et envers les fournisseurs



Congrès 2015

La réussite, un choix politique



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

- En développant ses compétences et sa crédibilité à l'intérieur de l'organisation
- En dénonçant tout comportement contraire à l'éthique et aux règles déontologiques



Congrès 2015

**La réussite,
un choix politique**



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

Atelier 4

**La communication politique –
mieux communiquer avec les
médias et le public**



Congrès 2015

La réussite, un choix politique



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

- Les communications publiques
 - Importance d'établir sa crédibilité
 - Rôle du non-verbal : doit confirmer le verbal
 - Affirmer son message ET l'expliquer
 - Se préparer
 - Faire une synthèse avant de terminer



Congrès 2015

La réussite, un choix politique



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

- Le message :
 1. Voici ce que je vais vous dire
 2. Qui suis-je pour vous le dire
 3. Ce que j'ai à vous dire
 4. Voici ce que je vous ai dit
- Présentation des différents types de questions et trucs pour y répondre



Congrès 2015

La réussite, un choix politique



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

- En conclusion
 - Vous êtes au service des élèves, parlez-en avec votre cœur!
 - Commencez vos interventions avec :
 - Votre « clientèle »
 - « Nos élèves »...
 - « Les parents »...
 - Parlez au nom de ceux qui vous ont amené à devenir commissaire



Congrès 2015

**La réussite,
un choix politique**



La Fédération
des commissions
scolaires
du Québec

**Visitez les Actes du congrès
de la FCSQ**

www.fcsq.qc.ca

